

# „Rethinking Smart Services“

## Kompetenzzentrum Smart Services

### HTWG Konstanz

Innovation digitaler Geschäftsmodelle in  
einem Konzern der öffentlichen Hand

Lars Höhmann  
Circle Lead Geschäftsentwicklung  
EnBW Innovation

Vortrag HTWG Konstanz, 23.09.20  
Lars Höhmann, EnBW Innovation



# ENERGIE- WIRTSCHAFT im Umbruch.

- Signifikante Veränderungen durch die Energiewende
- Rückgang des Kerngeschäfts
- Umsatzeinbrüche und Assetabwertung





# NEUE ANFORDERUNGEN der Kunden.

- Verbraucher und private Stromproduzenten gründen Bürgergemeinschaften.
- Autarkie statt Abhängigkeit vom Energieversorger
- Energiemanagement statt starre Stromtarife

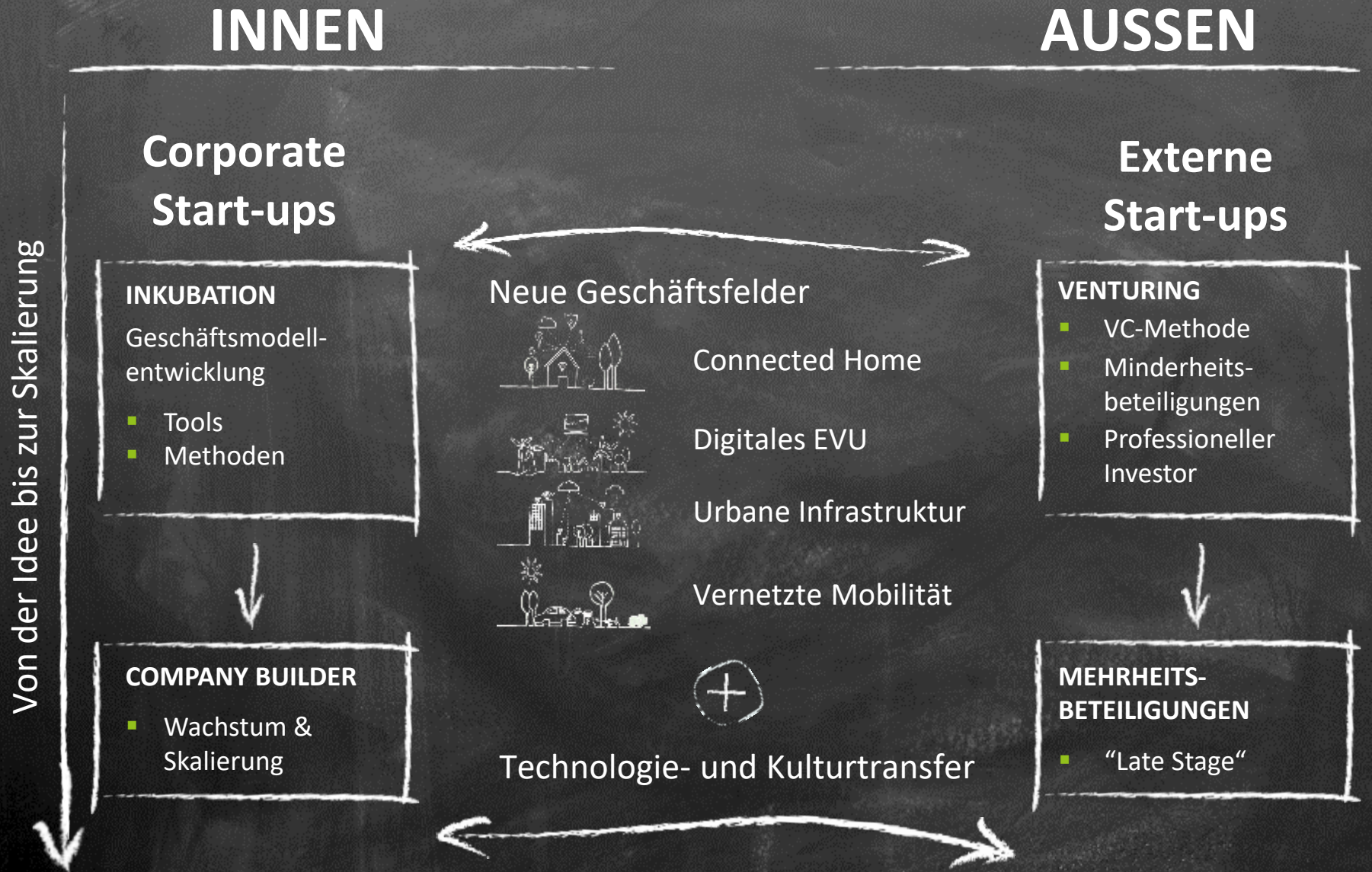


**ENBW INNOVATION**

## **UNSERE ROLLE. UNSER AUFTRAG.**

- Wir suchen nach **neuen Geschäftsmodellen** außerhalb des Kerngeschäfts
- Wir entwickeln **neue Geschäftsfelder** für die EnBW mit Blick auf vorhandene Kompetenzen
- Wir etablieren **Start-up-Methoden** und -Arbeitsweisen
- Wir **vernetzen die EnBW** mit der Start-up-Welt
- Wir treiben die **Kommerzialisierung** neuer Themen mit einem **Portfolioansatz** voran

# INNOVATIONS-STRATEGIE.



# Wer wir sind: EnBW Innovation

Start

**2013**

Umsatz <sup>1)</sup>

**>15** Mio. EUR 2019  
+70% vs. 2018

Projekte seit 2014  
gestartet  
**>45** > 20 gestoppt  
bzw. übergeben

EBITDA-Ambition  
**>25** Mio. EUR 2025

Skalierung (Company Building)

Bisher **5** Geschäfte

Ausgründungen

Bisher **6** Geschäfte

Budget – Innovation von innen

**25** Mio. EUR  
per annum

CVC Fond – Investments

**100** Mio. EUR

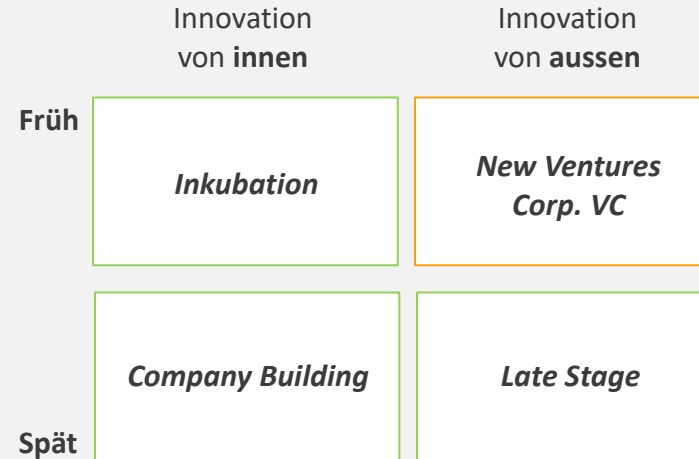
Mitarbeiter

**23** Im Kernteam

Mitarbeiter

**>150** In Projekten  
und Geschäften

Innovationsinstrumentarium



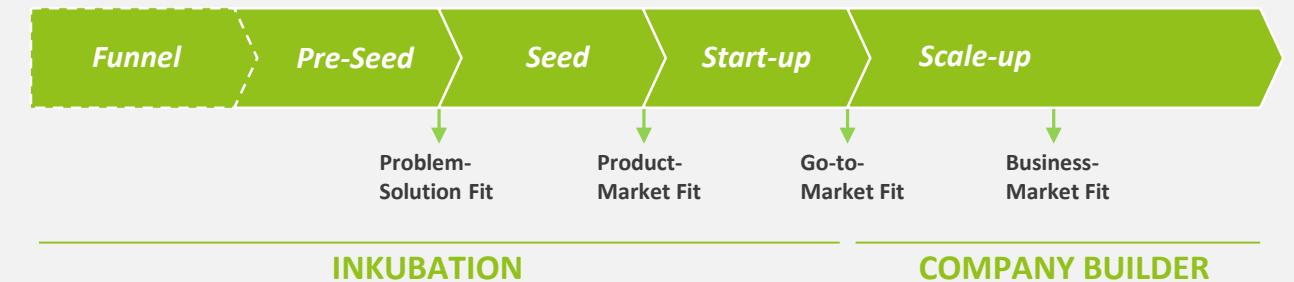
Standorte

Berlin, Karlsruhe, Köln, Stuttgart

Geschäftsfelder

- Connected Home
- Digitaler Energieversorger (EVU)
- Urbane Infrastruktur
- Vernetzte Mobilität

Stage Gate Prozess (Innovation von Innen)



1) Für Virtuelles Kraftwerk Rohmarge (Umsatz VK 2019 35 mio. EUR)

An aerial view of a modern city street scene. In the foreground, a red-paved bicycle lane curves around a central fountain. A white Ben-branded delivery van is parked on the street. A person is riding a bicycle, and another is on a scooter. In the background, there are modern buildings, including one with a green wall and a sign that says "Institute of Mobility". A small blue and white drone is flying in the sky. The overall scene depicts a smart, sustainable urban environment.

# Services for Fleet Operations

September 23<sup>rd</sup>, 2020

**Problem.**



**Ben**  
FLEET SERVICES

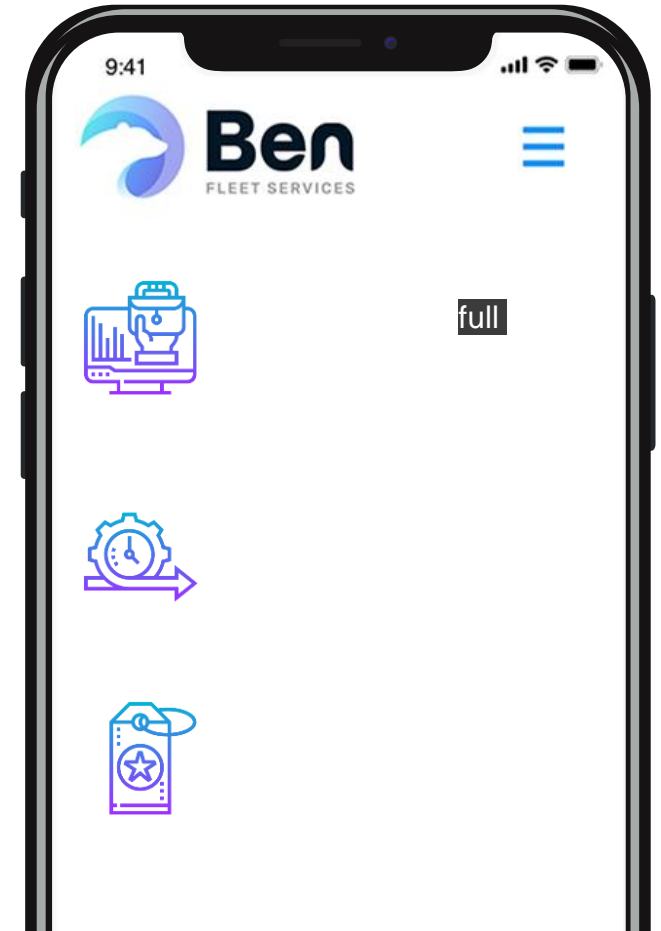
For fleet managers and fleet operators, there is no centralized, efficient, trustworthy and digitalized solution for on-street fleet operations and for maintaining their vehicles.



## Solution.

Providing a simply safe & scalable solution for all fleet maintenance services.

Ben centralizes the entire fleet services industry by providing cleaning services and minimizing administration & disposition efforts while delivering quality assurance as well as transparency.



# Answer first.



We generate more than **€110 monthly revenues with +40% month-over-month growth** (2020).



Our sales and product pipeline is shooting for **~€180 monthly revenues** (forecast for Q4 2020).

Today: Ben = Bridgemaker + EnBW

Tomorrow: Ben = **Bridgemaker + EnBW**

+ .....



**Vision:**  
**Enabling the mobility of the future.**



Künstliche Intelligenz  
für bessere Straßen.



500.000 km Straße  
in kommunaler Hand

# Straßeninstandhaltung benötigt aktuelle Daten.



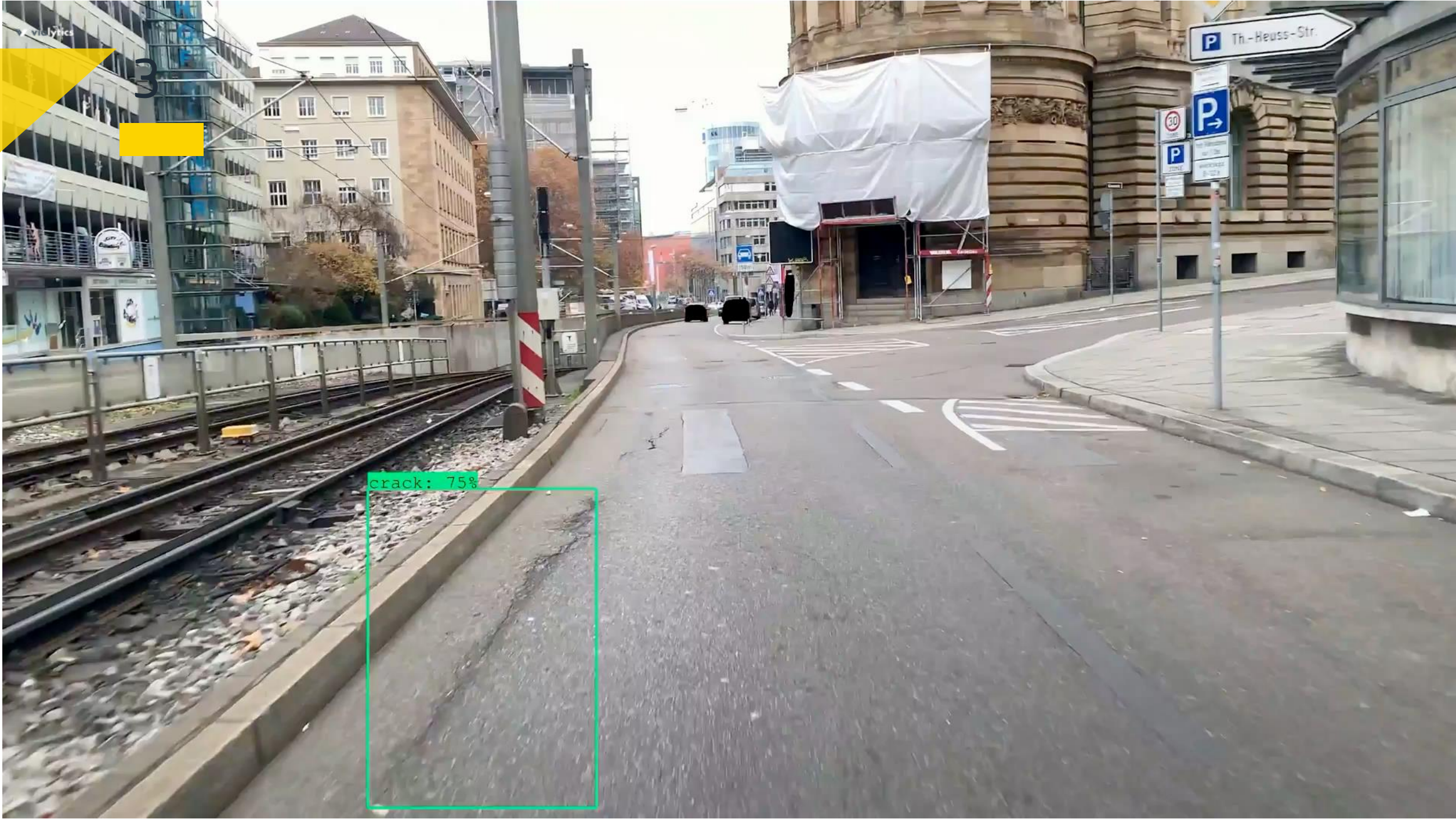
**80%**  
Kosten-  
reduktion

Wenn man stets aktuelle Daten hat, kann man kleine Schäden für geringe Kosten rechtzeitig beheben und die Nutzungsdauer der Straße signifikant verlängern.









crack: 75%

# vialytics Web-GIS.

Auswertung
Befahrungen

Adresse eingeben

Heidelberg

STRASSENMERKMALE

Klassifizierungen

- Bundesstraßen
- Landesstraßen
- Kreisstraßen
- Nebenstraßen
- Anliegerstraßen
- Erschließungswege

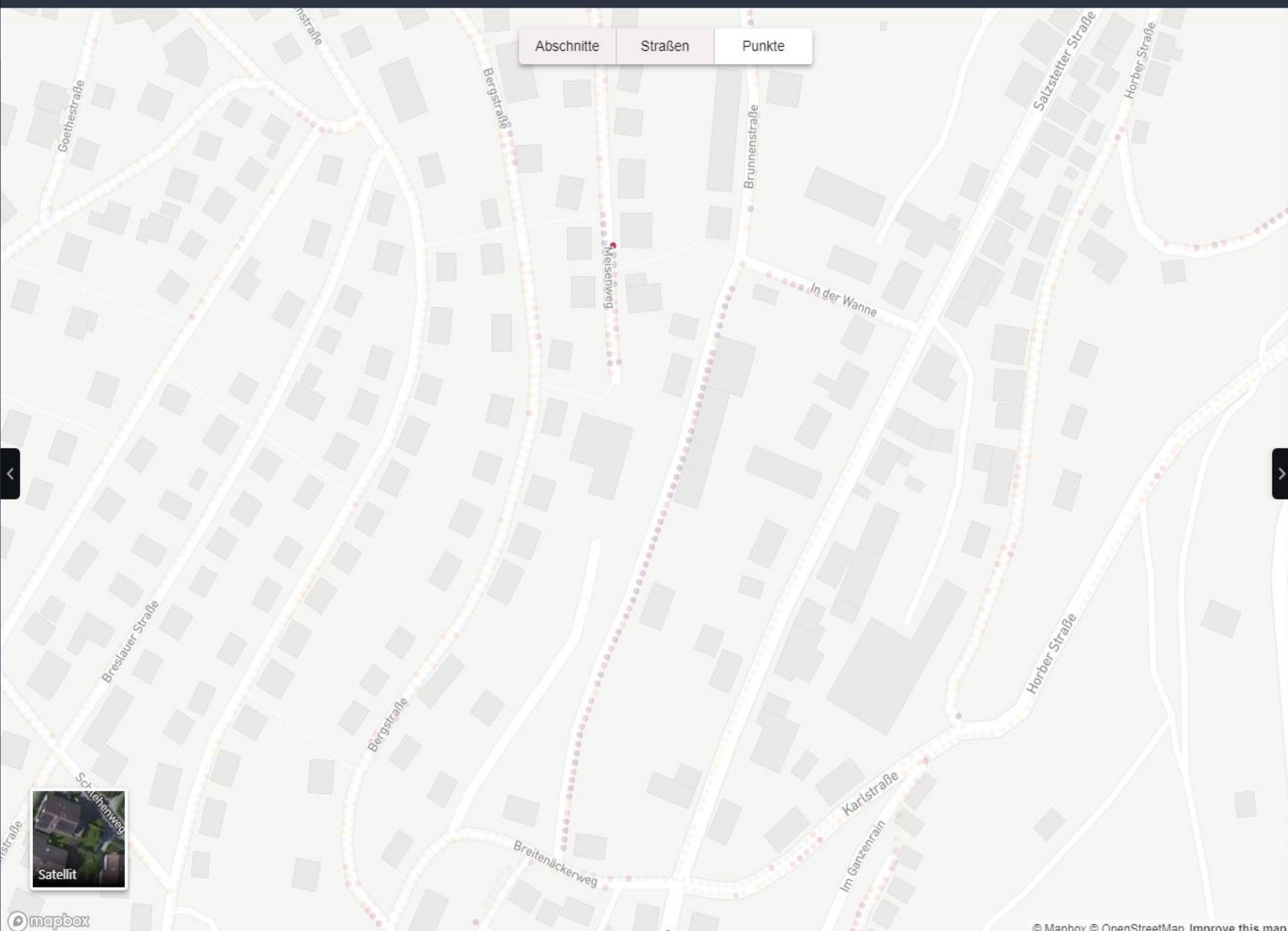
Abschnitte
Straßen
Punkte

### Gesamtes Straßennetz

Zustandsnote	Schäden
Alle Noten ausgewählt	
<div style="width: 15px; height: 15px; background-color: #27ae60; border-radius: 50%; margin-right: 5px;"></div> <div style="flex-grow: 1; border: 1px solid #ccc; position: relative;"> <div style="background-color: #27ae60; width: 34%;"></div> </div> <span style="margin-left: 5px;">34 %</span>	
<div style="width: 15px; height: 15px; background-color: #27ae60; border-radius: 50%; margin-right: 5px;"></div> <div style="flex-grow: 1; border: 1px solid #ccc; position: relative;"> <div style="background-color: #27ae60; width: 4%;"></div> </div> <span style="margin-left: 5px;">4 %</span>	
<div style="width: 15px; height: 15px; background-color: #90ca3d; border-radius: 50%; margin-right: 5px;"></div> <div style="flex-grow: 1; border: 1px solid #ccc; position: relative;"> <div style="background-color: #90ca3d; width: 11%;"></div> </div> <span style="margin-left: 5px;">11 %</span>	
<div style="width: 15px; height: 15px; background-color: #f1c232; border-radius: 50%; margin-right: 5px;"></div> <div style="flex-grow: 1; border: 1px solid #ccc; position: relative;"> <div style="background-color: #f1c232; width: 11%;"></div> </div> <span style="margin-left: 5px;">11 %</span>	
<div style="width: 15px; height: 15px; background-color: #f1c232; border-radius: 50%; margin-right: 5px;"></div> <div style="flex-grow: 1; border: 1px solid #ccc; position: relative;"> <div style="background-color: #f1c232; width: 1%;"></div> </div> <span style="margin-left: 5px;">1 %</span>	
<div style="width: 15px; height: 15px; background-color: #f1c232; border-radius: 50%; margin-right: 5px;"></div> <div style="flex-grow: 1; border: 1px solid #ccc; position: relative;"> <div style="background-color: #f1c232; width: 7%;"></div> </div> <span style="margin-left: 5px;">7 %</span>	
<div style="width: 15px; height: 15px; background-color: #e67e22; border-radius: 50%; margin-right: 5px;"></div> <div style="flex-grow: 1; border: 1px solid #ccc; position: relative;"> <div style="background-color: #e67e22; width: 5%;"></div> </div> <span style="margin-left: 5px;">5 %</span>	
<div style="width: 15px; height: 15px; background-color: #e67e22; border-radius: 50%; margin-right: 5px;"></div> <div style="flex-grow: 1; border: 1px solid #ccc; position: relative;"> <div style="background-color: #e67e22; width: 6%;"></div> </div> <span style="margin-left: 5px;">6 %</span>	
<div style="width: 15px; height: 15px; background-color: #e67e22; border-radius: 50%; margin-right: 5px;"></div> <div style="flex-grow: 1; border: 1px solid #ccc; position: relative;"> <div style="background-color: #e67e22; width: 21%;"></div> </div> <span style="margin-left: 5px;">21 %</span>	
Summe: 5,61 km <span style="float: right; color: #f1c232; font-weight: bold;">IN KM ANZEIGEN</span>	
Substanzwert	Ø 2.85
Ebenheitswert	Ø 1.02
<b>Gesamtwert</b>	<b>Ø 2.82</b>

© Mapbox © OpenStreetMap Improve this map

- STRASSENMERKMALE
- ▼ Klassifizierungen
- Bundesstraßen
  - Landesstraßen
  - Kreisstraßen
  - Nebenstraßen
  - Anliegerstraßen
  - Erschließungswege



Abschnitte   Straßen   Punkte

< [Auswahl aufheben](#)

### Meisenweg 25

Zustandsnote	Schäden
Eingl. Flicks.	Ø 12 %
Aufgl. Flicks.	Ø 13 %
Risse	Ø 35 %
Gefüllte Risse	Ø 0 %
Ausbrüche	Ø 0 %
Offene Fugen	Ø 0 %

Bild ▾

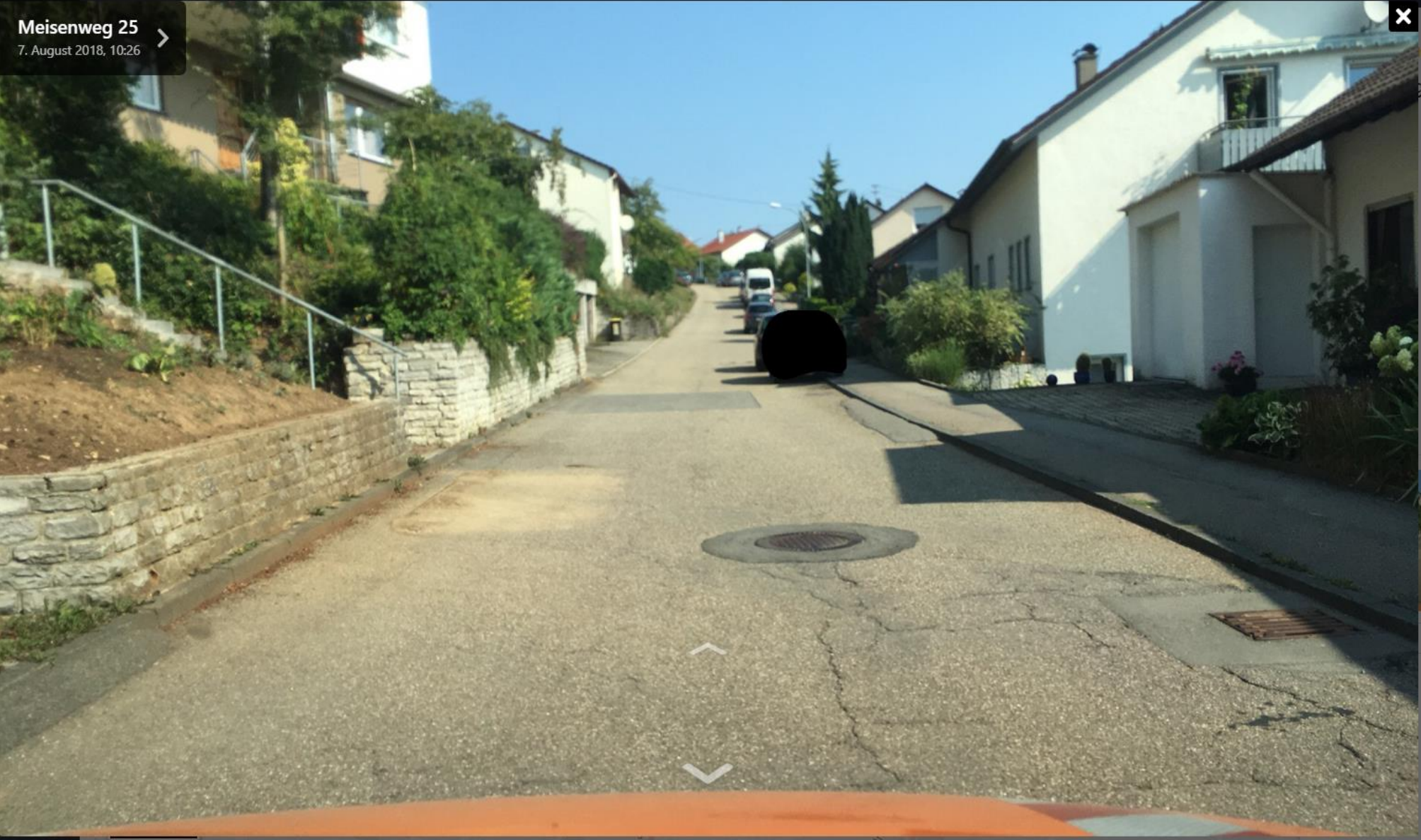


melden   vergrößern



- STRASSENMERKMALE
- Klassifizierungen
  - Bundesstraßen
  - Landesstraßen
  - Kreisstraßen
  - Nebenstraßen
  - Anliegerstraßen
  - Erschließungswege

Meisenweg 25  
7. August 2018, 10:26



heben

g 25

Schäden

Ø 12 %
Ø 13 %
Ø 35 %
Ø 0 %
Ø 0 %
Ø 0 %



vergrößern

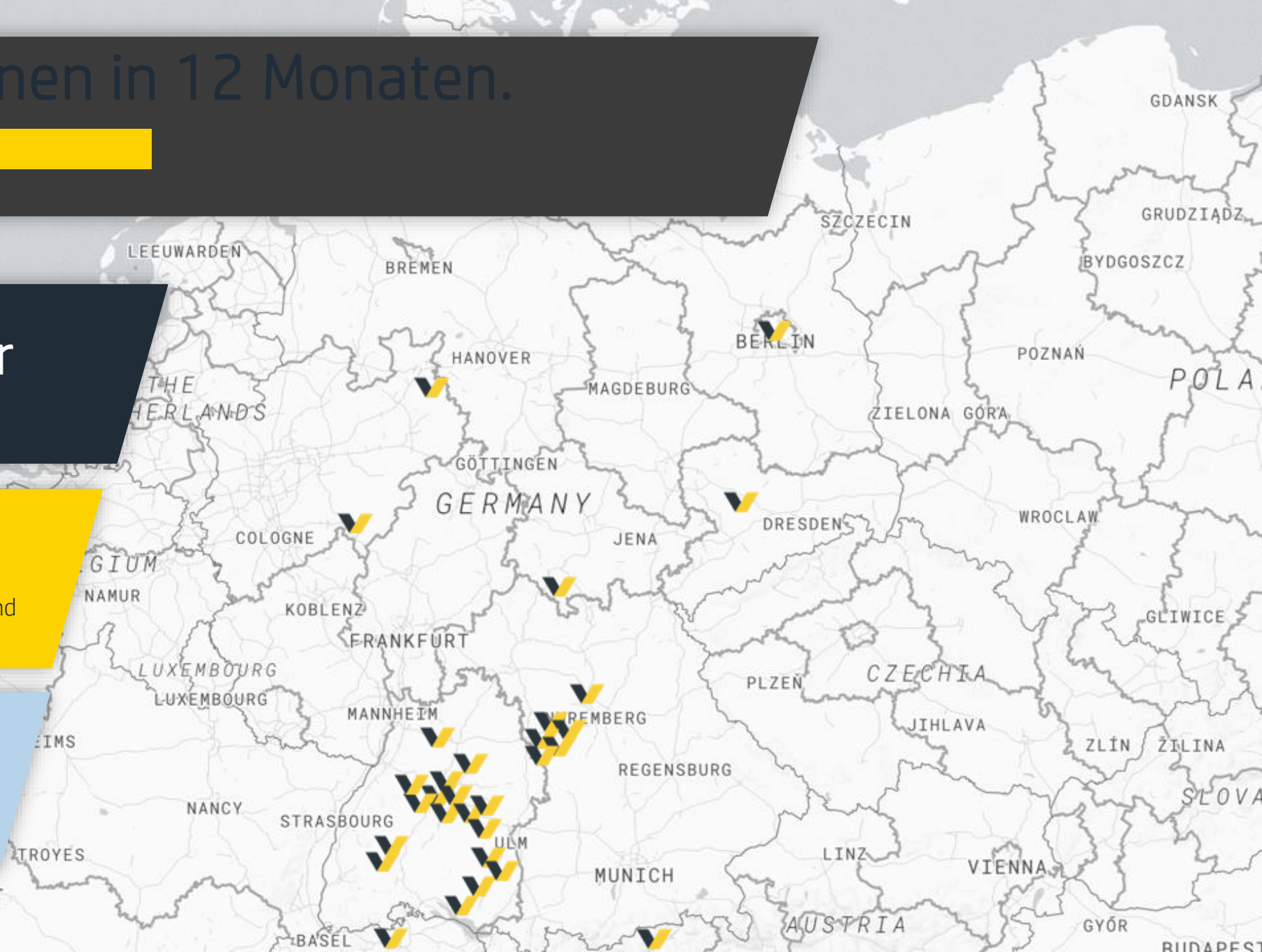
50 Kommunen in 12 Monaten.

4 Länder  
EU-weit

3 Ebenen

Kommune, Landkreis, Land

100  
Kunden



# vialytics überzeugt Presse und Politik.



# Thank You!



Vielen Dank.

